



Automobile Club Pistoia

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	16
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	17

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pistoia per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi (valori espressi in Euro):

risultato economico:	243.162
totale attività:	6.053.345
totale passività:	1.666.374
patrimonio netto:	4.386.971

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	1.630	1.909	-279
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	581.712	542.190	39.522
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	687.739	706.205	-18.466
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	1.271.081	1.250.304	20.777
SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	279.128	233.863	45.265
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	3.570.850	3.731.035	-160.185
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	672.468	238.393	434.075
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	4.522.446	4.203.291	319.155
SPA.D- RATEI ERISCONTI ATTIVI	259.818	264.814	-4.996
Totale SPA- ATTIVO	6.053.345	5.718.409	334.936
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	4.386.971	4.143.807	243.164
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	160.844	143.844	17.000
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	645.617	577.156	68.461
SPP.D- DEBITI	345.663	387.976	-42.313
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	514.250	465.626	48.624
Totale SPP- PASSIVO	6.053.345	5.718.409	334.936

Lo scostamento più rilevante nell'attivo dello Stato Patrimoniale è l'effetto combinato di una riduzione nella consistenza delle attività finanziarie (- € 160.185) e di un aumento delle

diponibilità liquide (+ € 434.075) che, unitamente al modesto aumento delle immobilizzazioni porta ad un aumento totale di € 334.936.

Il Fondo per Rischi ed Oneri aumenta di € 17.000 a seguito della quota stimata di imposte maturate sugli interessi della Polizza Centro Vita Garanzia stipulata con Intesa San Paolo Vita e per un accantonamento al Fondo per i rinnovi contrattuali.

Il Fondo per il Trattamento di Fine rapporto aumenta di € 68.461 per l'effetto dell'accantonamento annuo, tenuto conto del conguaglio per il rinnovo del CCNL.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	1.887.011	1.888.386	-1.375
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	1.734.027	1.715.853	18.174
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	152.984	172.533	-19.549
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	108.900	98.732	10.168
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C ± D)	261.884	271.265	-9.381
Imposte sul reddito dell'esercizio	18.722	17.157	1.565
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	243.162	254.108	-10.946

Dalla tabella si evince una sostanziale tenuta dei valori della produzione che, rispetto al precedente esercizio, diminuiscono di € 1.375 pari al 0,07%. Questo risultato complessivo è dovuto prevalentemente a maggiori ricavi per provvigioni attive da Sara Assicurazioni (+€ 52.150) e a minori ricavi per quote sociali (- € 64.795).

I costi della produzione aumentano complessivamente di € 18.174 pari al 1,06% rispetto al precedente esercizio sia per il conguaglio dell'accantonamento del trattamento di fine rapporto del personale a seguito del rinnovo del CCNL (+€ 49.939), sia per l'aumento delle utenze di acqua e gas; inoltre le aliquote sociali aumentano di € 8.478.

La differenza fra Valore e Costi della produzione ammonta ad € 152.984 e raffrontata con quella dello scorso esercizio di € 172.533 mostra una diminuzione della gestione caratteristica di € 19.549.

Proventi ed Oneri Finanziari ammontano ad € 108.900 con un aumento di € 10.168 rispetto all'anno precedente, dato largamente soddisfacente se si pensa alla drastica riduzione dei tassi di interesse e alle difficoltà di trovare investimenti che siano al tempo stesso remunerativi e con basso profilo di rischio.

Le Imposte sul Reddito di Esercizio ammontano ad € 18.722 e risultano aumentate di € 1.565 rispetto all'esercizio precedente.

L'Utile dell'Esercizio 2024 ammonta ad € 243.162 e mostra una diminuzione di € 10.946 rispetto all'utile dell'esercizio 2023 pari ad € 254.108.

Si pone in evidenza, inoltre, che il margine operativo lordo (MOL), cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto di ammortamenti, accantonamenti, nonché di proventi ed oneri straordinari, è positivo per € 210.728.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico.

A chiusura dell'esercizio, però, per poter permettere la corretta imputazione sia delle spese per fitti passivi, sia delle imposte e tasse deducibili che della quota annua di accantonamento al fondo per indennità di anzianità, si è reso necessario uno sforamento nelle previsioni di budget sulle voci B08 – “Spese per godimento di beni di terzi” e B09 – “Costi del personale” del budget economico. Per questo “sfondamento” si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'Automobile Club Pistoia.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.166.000	0	1.166.000	1.130.537	35.463
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	671.000	0	671.000	756.474	-85.474
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.837.000	0	1.837.000	1.887.011	-50.011
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.500	0	6.500	6.066	434
7) Spese per prestazioni di servizi	601.000	0	601.000	516.673	84.327
8) Spese per godimento di beni di terzi	131.000	0	131.000	132.947	-1.947
9) Costi del personale	369.500	0	369.500	396.046	-26.546
10) Ammortamenti e svalutazioni	69.500	0	69.500	40.744	28.756
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	17.000	0	17.000	17.000	0
14) Oneri diversi di gestione	633.000	0	633.000	624.551	8.449
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.827.500	0	1.827.500	1.734.027	93.473
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	9.500	0	9.500	152.984	-143.484
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	53.000	0	53.000	108.900	-55.900
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	53.000	0	53.000	108.900	-55.900
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	62.500	0	62.500	261.884	-199.384
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	62.500	0	62.500	18.722	43.778
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	243.162	-243.162

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva dell'utile di esercizio di € 243.162 rispetto al pareggio di bilancio previsto.

Il risultato prima delle imposte è positivo per € 261.884.

Il valore della produzione risulta maggiore rispetto alla previsione di € 50.011 (+ 2,72%); i costi della produzione sono inferiori alla previsione di € 93.473 (-5,11%).

Il totale Proventi e Oneri Finanziari di € 108.900 per interessi attivi è migliore della previsione di € 53.000 pari al +105,47%.

Il Risultato Prima delle Imposte è superiore rispetto alla previsione di € 199.384, mentre le Imposte sul Reddito dell'Esercizio, previste in € 62.500 sono risultate € 18.722 con un minor costo di € 43.778.

Nel complesso, quindi, sebbene permangano ancora alcune criticità e tenuto conto della perdurante situazione di crisi che affligge il settore automobilistico che, nel tempo, ha molto eroso le principali fonti di reddito dell'Ente, esprimiamo grande soddisfazione per i risultati raggiunti dalla gestione dell'esercizio 2024.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state poste in essere variazioni del budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/A lienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	2.500		2.500		-2.500
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	2.500		2.500		-2.500
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	400.000		400.000	63.494	-336.506
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	65.000		65.000	16.492	-48.508
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	465.000		465.000	79.986	-385.014
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	470.000		470.000	79.986	-390.014

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge che, a fronte di una previsione complessiva di spesa di € 470.000 si sono realizzati costi per € 79.986 con un risparmio di € 390.014.

Il costo totale di € 79.986 ha riguardato:

-Immobilizzazioni materiali per Immobili € 63.494 sono relativi alla ristrutturazione del tetto e della facciata della delegazione di Quarrata;

-Altre Immobilizzazioni materiali € 16.492: per fornitura e installazione di n. 5 condizionatori in sede e n. 2 in delegazione di Quarrata, acquisto di n. 2 panche per sala attesa del pubblico, n. 4 tende verticali e n. 6 poltroncine per la delegazione di San Marcello e per acquisto di alcune attrezzature da ufficio (una stampante, una calcolatrice e uno smatphone).

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il denominatore comune che accompagna di anno in anno la mia relazione al bilancio è la preoccupazione per il perdurare di una situazione di “travaglio” che ha caratterizzato gli ultimi anni. Questo stato di cose sembra non avere fine: dopo le difficoltà determinate dalla drammatica crisi pandemica, il continente europeo e il mondo hanno ricominciato a misurarsi con uno scenario di guerre aperte su più fronti che fa temere per la tenuta dell'intero sistema economico nazionale ed europeo. La parola “guerra” è tornata ad essere protagonista della dialettica mondiale ed il quadro geopolitico internazionale è quanto mai incerto.

Il nostro paese sta vivendo una stagione politica in cui, per la prima volta, il governo è retto da una maggioranza solida, coesa e autosufficiente. Tuttavia alcuni settori economici stentano a tracciare consolidati percorsi di crescita economica armonica e costante; in particolare il settore “automotive”, principale ambito di riferimento per il mondo ACI, vive da molti anni preoccupanti periodi di incertezza. La “rivoluzione green” non ha sortito alcun effetto benefico ed ha piuttosto disorientato le scelte strategiche dei colossi europei dell'auto a vantaggio dei concorrenti asiatici.

È auspicabile ottenere risposte chiare e sollecite, che siano in grado di superare le grandi sfide che attendono il paese e più in generale la Comunità Europea.

Allargando lo sguardo al di fuori del continente europeo osserviamo ulteriori segnali di preoccupazione: l'incertezza nel mercato delle fonti energetiche e delle materie prime, l'alterazione delle principali rotte commerciali, le tensioni sui mercati internazionali rafforzano i segnali di preoccupazione.

È legittimo temere che la complessa situazione internazionale riverberi i propri effetti a cascata anche a livello locale sulle piccole realtà provinciali: settori come il turismo, il vivaismo e l'artigianato possono essere esposti ai fattori esogeni più disparati.

Le premesse di cui sopra sono valido presupposto su cui fondare ogni riflessione circa il contesto in cui opera il nostro sodalizio e ancor più provare a ipotizzare gli scenari futuri entro i quali si dovrà esplicare l'azione dell'Ente.

Fatte queste doverose premesse ritengo opportuno evidenziare che l'Ente anche nell'esercizio 2024, sebbene in parte condizionato dal contesto contingente, ha profuso importanti sforzi per dare continuità alla propria “mission” istituzionale, impegnandosi in tutti i settori di attività caratteristici tra cui: *Educazione stradale*, *Servizi ai Soci*, *Sport automobilistico*, ecc. si fornisce pertanto un breve resoconto delle attività svolte dal sodalizio nel corso dell'esercizio appena concluso.

Le attività di **educazione stradale** si sono svolte in modo continuativo ed incisivo, sia con i bambini delle Scuole Primarie che con i ragazzi delle Scuole Superiori, i primi accolti durante tutto l'anno scolastico presso la struttura cittadina permanente di *Wonder Park*; i secondi in *aula per lezioni di sicurezza stradale*. In tema di sicurezza stradale prosegue il proficuo rapporto di collaborazione con i comandi delle polizie locali e con la Polizia Stradale della Questura di Pistoia.

La XIII edizione del **Concorso fotografico "ACI PISTOIA PHOTO CONTEST"** si è svolto con il consueto successo e adesioni da record, con un evento di premiazione ospitato dal Comune di Pistoia in Sala Maggiore, alla presenza del Sindaco e altri ospiti illustri.

Tra i nuovi servizi riservati ai Soci si evidenzia che prosegue anche per l'anno 2024 l'accordo sottoscritto con la società sportiva **Pistoia Basket 2000**, approdata nella serie A, che prevede la vendita di biglietti e abbonamenti presso gli uffici di Sede e Delegazioni, con condizioni di vantaggio per i Soci Aci e veicolazione del marchio ACI negli schermi del Palazzetto dello Sport a Pistoia durante le partite.

Tra le iniziative di solidarietà, si segnala la prosecuzione del progetto, iniziato molti anni fa, denominato **"Caro Socio, quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu"**, che prevede l'utilizzo di parte dei fondi, destinati in passato all'acquisto dell'omaggio sociale, per riconoscere un contributo ad una associazione onlus del territorio che opera in favore di categorie svantaggiate, rispetta determinati requisiti prefissati e fa specifica istanza rispondendo ad un avviso pubblicato sul sito dell'Ente.

Tra le iniziative di comunicazione, l'Ente ha realizzato anche per l'anno 2024 un **video spot natalizio**, trasmesso sulla rete televisiva Tvl e in tutti i canali social e sito web, con contenuti connessi ai servizi Aci di assistenza stradale, per veicolare gli auguri di Natale a Soci e cittadini.

Il breve resoconto delle attività svolte costituisce il preambolo all'esame dei dati contabili che informano il bilancio 2024 dell'Ente.

Con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Esercizio 2024, che, come già evidenziato, si è chiuso con un utile di esercizio di € 243.162, al netto di € 18.722 per imposte dell'esercizio e di € 17.000 per accantonamenti al fondo imposte e al fondo per i rinnovi contrattuali. Il risultato prima delle imposte risulta positivo per € 261.884. Da sottolineare, in questo contesto, il risultato della gestione finanziaria, positivo per € 108.900 grazie ai proficui investimenti della liquidità dell'Ente.

In questa sede ritengo utile richiamare i dati più significativi, rimandando alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio 2024 per maggiori dettagli.

Il **Valore Totale della Produzione** (€ 1.887.011), raggruppato per macro aree, proviene da quote sociali per il 50%, da proventi Sara Assicurazioni per il 25%, da proventi per vendita carburanti per il 5%, da proventi ufficio assistenza automobilistica per il 3%, da proventi per riscossione tasse automobilistiche per il 2% e da affitti di immobili per il 10%.

I Soci al 31/12/2024 sono 16.518, con un incremento di 1,50% rispetto all'anno precedente; di questi, il 66,40% sono soci **fidelizzati**.

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 935.349 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Rispetto al consuntivo dell'esercizio 2023, si evidenzia un decremento di € 64.795 pari al -6,48%, dovuto esclusivamente ad un errato ricalcolo dei risconti passivi sulle quote del 2023. In realtà gli effettivi ricavi sarebbero dovuti essere pari ad € 970.000 nel 2024 ed € 965.000 nel 2023, con un incremento quindi di € 5.000. L'Automobile Club Pistoia, infatti, permane in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale per indice di penetrazione.

I ricavi **per vendita di carburanti** ammontano ad € 94.758 in linea con quelli del precedente esercizio tenuto conto del contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato da maggio 2019 con la ditta Piccini Paolo SpA.

I proventi dell'**attività assicurativa** hanno registrato un forte incremento: i ricavi del 2024 ammontano ad € 480.897 che, rapportati a quelli dell'esercizio 2023 di € 428.748, evidenziano un incremento di € 52.149 pari al 12,16%.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono passati da € 60.720 dello scorso esercizio ad € 56.607 del 2024, con un decremento di € 4.113 pari al -6,77%.

I proventi per **cessione auto in uso** sono passati da € 4.442 del 2023 ad € 3.147 del 2024 con un decremento di € 1.295 pari al -29,15%; si rammenta che questo settore è da intendersi come servizio accessorio riservato ai soci ACI e pertanto funzionale al mantenimento della compagine associativa relegando in un secondo piano la remuneratività dello specifico settore.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** nel 2024 ammontano ad € 31.583 contro € 30.602 dello scorso anno, con un incremento di € 981 pari al 3,21%.

Complessivamente il totale del Valore della Produzione è leggermente diminuito rispetto al precedente esercizio passando da € 1.888.387 del 2023 ad € 1.887.011 del 2024 (- € 1.376 pari al -0,07%).

A fronte della lieve flessione dei ricavi, si è avuto un aumento dei costi della produzione per € 18.174, pari al +1,06% rispetto all'anno precedente, passando da € 1.715.852 ad € 1.734.026.

Il totale **Costi della Produzione** (€ 1.734.026), raggruppato per macro aree, è dovuto per il 30% a spese per prestazioni di servizi e per il funzionamento della struttura, per il 23% ai costi del personale, per il 8% a fitti passivi ed oneri accessori, per il 2% agli ammortamenti di immobili, mobili e impianti e per il 36% ad altri oneri diversi di gestione, comprese le aliquote associative spettanti all'Automobile Club d'Italia.

Alla società controllata **AciPistoia Servizi S.r.l.** sono state affidate, attraverso specifica convenzione, le attività di supporto alla gestione diretta dello sportello di sede, della rete di vendita, del patrimonio immobiliare dell'Ente ed altro, per un compenso di € 250.000 oltre Iva (di cui una parte indeducibile in quanto relativa a costi istituzionali o promiscui). L'Ente si è avvalso della struttura di AciPistoia Servizi S.r.l. anche per l'organizzazione e la gestione delle svariate manifestazioni sopra narrate, nonché in occasione delle numerose iniziative e campagne, prima fra tutte la Campagna sociale "*Caro Socio, anche quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu*", che ha previsto una donazione in favore di associazioni che operano efficacemente sul territorio nel campo del sociale, mediante l'utilizzo di parte dello stanziamento finalizzato in passato all'acquisto dell'omaggio sociale. Alla società è stata inoltre affidata con soddisfazione la gestione della Delegazione ACI di Agliana (PT); i ricavi derivanti, incorporati nel bilancio della società stessa, sono ampiamente superiori ai costi e permettono di conseguire ottimi risultati in termini associativi.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.630	1.909	-279
Immobilizzazioni materiali nette	581.712	542.190	39.522
Immobilizzazioni finanziarie	687.739	706.205	-18.466
Totale Attività Fisse	1.271.081	1.250.304	20.777
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	233.415	185.479	47.936
Crediti vs società controllate e collegate	13.048	22.635	-9.587
Altri crediti	3.603.515	3.756.784	-153.269
Disponibilità liquide	672.468	238.393	434.075
Ratei e risconti attivi	259.818	264.814	-4.996
Totale Attività Correnti	4.782.264	4.468.105	314.159
TOTALE ATTIVO	6.053.345	5.718.409	334.936
PATRIMONIO NETTO			
	4.386.971	4.143.807	243.164
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	806.461	721.000	85.461
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	806.461	721.000	85.461
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	132.581	124.301	8.280
Debiti verso società controllate e collegate	2.019	81.955	-79.936
Debiti tributari e previdenziali	51.852	30.555	21.297
Altri debiti a breve	159.211	151.165	8.046
Ratei e risconti passivi	514.250	465.626	48.624
Totale Passività Correnti	859.913	853.603	6.311
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	6.053.345	5.718.409	334.936

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	4.386.971	4.143.807
	immobilizzazioni	1.271.081	1.250.304
	quoziente	3,45	3,31

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 3,45 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 3,31 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado

di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	5.193.432	4.864.807 /
	immobilizzazioni	1.271.081	1.250.304
	quoziente	4,09	3,89

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 4,09 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di 3,89 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	4.386.971	4.143.807 /
	Passività non correnti	806.461	721.000 +
	Passività correnti	859.913	853.603 =
	quoziente	2,63	2,63

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,63 in linea con quello relativo all'esercizio precedente che esprimeva lo stesso valore. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	4.782.264	4.468.105 /
	Passività a breve	859.913	853.603
	quoziente	5,56	5,23

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 5,56 nell'esercizio in esame mentre era pari a 5,23 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.630	1.909	-279
Immobilizzazioni materiali nette	581.712	542.190	39.522
Immobilizzazioni finanziarie	687.739	706.205	-18.466
Capitale immobilizzato (a)	1.271.081	1.250.304	20.777
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	233.415	185.479	47.936
Crediti vs società controllate	13.048	22.635	-9.587
Altri crediti	3.603.515	3.756.784	-153.269
Ratei e risconti attivi	259.818	264.814	-4.996
Attività d'esercizio a breve termine (b)	4.109.796	4.229.712	-119.916
STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	132.581	124.301	8.280
Debiti verso società controllate	2.019	81.955	-79.936
Debiti tributari e previdenziali	51.852	30.555	21.297
Altri debiti a breve	159.211	151.165	8.046
Ratei e risconti passivi	514.250	465.626	48.624
Passività d'esercizio a breve termine (c)	859.913	853.602	6.311
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	3.249.883	3.376.110	-126.227
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	806.461	721.000	85.461
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	806.462	721.000	85.461
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	3.714.503	3.905.414	-190.911
STATO PATRIMONIALE- FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	4.386.971	4.143.807	243.164
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	672.468	238.393	434.075
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	672.468	238.393	434.075
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	3.714.503	3.905.414	-190.911

Lo stato patrimoniale, riclassificato secondo lo schema a fonti e impieghi, evidenzia come l'AC Pistoia abbia visto diminuire leggermente il capitale investito nelle varie attività dell'Ente.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.887.011	1.888.386	-1.375	-0,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.297.237	-1.285.003	-12.234	1,0%
Valore aggiunto	589.774	603.383	-13.609	-2,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-396.046	-371.260	-24.786	6,7%
EBITDA	193.728	232.123	-38.395	-16,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-40.744	-59.590	18.846	-31,6%
Margine Operativo Netto	152.984	172.533	-19.549	-11,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	108.900	98.732	10.168	
EBIT normalizzato	261.884	271.265	-9.381	-3,5%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	261.884	271.265	-9.381	-3,5%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	261.884	271.265	-9.381	-3,5%
Imposte sul reddito	-18.722	-17.157	-1.565	9,1%
Risultato Netto	243.162	254.108	-10.946	-4,3%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In ultimo proiettiamo il nostro sguardo al futuro dando alcune indicazioni sulle **principali attività dell'Ente previste per l'esercizio 2025**, così come approvate in sede di Budget annuale 2025, che, in virtù del rapporto federativo intercorrente fra l'ACI e gli Automobile Club, recepisce totalmente le *“Direttive Generali in materia di indirizzi strategici dell'A.C.I.”* adottate dai vertici della Federazione.

L'Automobile Club Pistoia guarda con concreto ottimismo al futuro, tornando a ribadire il proprio ruolo di Ente pubblico non economico dinamico al servizio dei cittadini.

I continui sconvolgimenti che caratterizzano il mondo della mobilità impongono dinamismo, capacità innovativa e disponibilità al cambiamento. Andiamo incontro ad alcune importanti sfide che passano dalla introduzione di forme di locomozione a basso impatto ambientale, piattaforme di condivisione dei veicoli, nuove tecnologie per il monitoraggio dei transiti stradali e della sosta, nuove procedure amministrative a supporto degli automobilisti ecc. Quelli appena elencati sono solo alcuni degli scenari sfidanti con cui l'Ente si confronterà nei prossimi anni e ACI Pistoia dovrà essere pronto a cogliere le nuove sfide.

Le attività programmate che l'Automobile Club Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza per l'anno 2025 sono nel solco della continuità e tenendo in massima considerazione le previsioni statutarie, le “mission” istituzionali e gli obiettivi di performance esplicitati nel relativo piano di federazione.

Si conferma per l'anno in corso:

- il sostegno allo sport automobilistico, competitivo, amatoriale e storico;
- l'organizzazione del Concorso Fotografico ACI Pistoia Photo Contest”;
- gli interventi di Educazione stradale per bambini, giovani e adulti cercando di confermare le sinergie in essere con il mondo della scuola ed al tempo stesso sviluppando nuove collaborazioni con Enti Territoriali afferenti al nostro sodalizio;
- l'attenzione per le categorie deboli della società, con la campagna di donazione ad associazioni che operano nel sociale;
- la collaborazione ad alcune manifestazioni del territorio e cittadine, organizzate da associazioni o istituzioni locali, di tipo culturale, turistico o sportivo al fine di mantenere vivo il consolidato legame con le comunità di riferimento;
- la progettazione o ottimizzazione di iniziative rivolte ai Soci, attraverso eventi capaci di incrementare la compagine associativa e valorizzare il senso di appartenenza al Club.

La solidità patrimoniale ed economica del nostro sodalizio legittimano l'ottimismo sopra richiamato pur nella consapevolezza della imprescindibilità di comportamenti sempre ispirati alla massima sostenibilità e cautela.

In conclusione, per quanto sopra esposto, invito i Signori Soci ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2024 e le relative relazioni dell'Ente così come redatti e sottoposti all'odierna Assemblea, nonché la destinazione dell'utile di esercizio di € 243.162 ad incremento degli utili portati a nuovo del Patrimonio Netto.

Invito altresì i Signori Soci a **ratificare** la variazione al Budget Economico 2024 effettuata a chiusura dell'esercizio per i maggiori costi dovuti a fitti passivi e all'accantonamento al fondo per il trattamento di fine rapporto del personale, a seguito del conguaglio per il rinnovo del CCNL.

Pistoia, 26 marzo 2025

IL PRESIDENTE
Dr. Antonio Breschi